

# Programa de Gestão

**UFSC NECESSÁRIA!**

**80**

**Irineu**  
REITOR

# Diretrizes Gerais para o Programa de Gestão UFSC Necessária

A candidatura **Irineu Para Reitor – UFSC Necessária** vem construindo seu programa em um amplo processo democrático. Ricas e variadas propostas surgem em incontáveis reuniões públicas. Estudantes, técnicos-administrativos e professores debatem em pé de igualdade o futuro da instituição. Sugestões chegam por e-mail, nas redes sociais e em visitas às unidades.

Grandes causas nos unem, a começar pela maior delas: a defesa da universidade pública, gratuita, de qualidade, socialmente referenciada e integralmente financiada pelo orçamento público. A observância à gestão autônoma, transparente e democrática é outro compromisso de todos os que se juntam ao nosso projeto.

A candidatura **Irineu Para Reitor – UFSC Necessária** sabe muito bem dos graves desafios que a aguardam. O contingenciamento de recursos e os ataques à autonomia exigem respostas contundentes. Não basta que sejam tecnicamente competentes. Para que as ações tenham força de verdade, importa crucialmente o modo como elas são elaboradas: com a participação e o consentimento da coletividade, para que todos se sintam representados e prontos a respaldá-las.

Nosso programa, sempre aberto a novas contribuições, contempla os seguintes princípios:

- ✓ Defesa da Universidade pública, gratuita, estatal e de qualidade;
- ✓ Participação ativa da universidade em questões sociais e em iniciativas que fortaleçam o desenvolvimento sustentável;
- ✓ Autonomia universitária;
- ✓ Respeito aos direitos humanos e à diversidade, com combate efetivo às opressões;
- ✓ Defesa de um cotidiano universitário saudável e salubre;
- ✓ Reconhecimento dos saberes da comunidade interna e externa;
- ✓ Democracia participativa;
- ✓ Transparência na gestão dos recursos públicos;
- ✓ Defesa da indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão.

A seguir, elencamos as principais propostas de ações planejadas para cada eixo:

## RELAÇÕES COM A SOCIEDADE

- ✓ Criar mecanismos voltados à promoção de projetos sociais para aproximar a UFSC de seu entorno e à valorização do espaço da universidade pela sociedade.
- ✓ Incorporar as dimensões da sustentabilidade (econômica, social e ambiental) como

elementos balizadores das relações da UFSC com a sociedade.

- ✓ Transformar os campi da UFSC em espaços de convivência e lazer, com atividades culturais e esportivas.
- ✓ Fortalecer o envolvimento da UFSC em conselhos, órgãos e outras formas de participação institucional externas, vinculadas à construção, execução e acompanhamento de políticas públicas.
- ✓ Valorizar a participação da sociedade civil nas instâncias da UFSC.
- ✓ Publicizar os projetos de pesquisa e extensão para a comunidade.

## **ENSINO: EDUCAÇÃO INFANTIL, BÁSICA, GRADUAÇÃO E PÓS-GRADUAÇÃO**

- ✓ Promover um amplo diagnóstico sobre a evasão de estudantes na UFSC e implementar ações que a minimizem.
- ✓ Avaliar a implantação do Programa REUNI na UFSC.
- ✓ Propor a representação da Educação Básica, como o Colégio de Aplicação e o Núcleo de Desenvolvimento Infantil (NDI), nos órgãos deliberativos centrais.
- ✓ Fortalecer a qualificação dos profissionais responsáveis pela formação dos estudantes da educação básica.
- ✓ Estimular a discussão e elaboração do Projeto Pedagógico Institucional da UFSC.
- ✓ Reestabelecer o fórum das licenciaturas.
- ✓ Consolidar os cursos de graduação em LIBRAS, licenciatura indígena, educação no

campo, entre outros, que atendem demandas específicas da sociedade.

- ✓ Institucionalizar a estrutura, o funcionamento e os recursos financeiros da Educação a Distância na UFSC.
- ✓ Estimular a autonomia curricular e sua integração inter, multi e transdisciplinar.
- ✓ Reforçar a centralidade do processo ensino-aprendizagem baseado na relação dialógica entre docente e estudante.
- ✓ Atuar via ANDIFES pela ampliação dos investimentos na pós-graduação e pela revisão dos critérios de avaliação dos programas de pós-graduação.
- ✓ Promover uma maior articulação entre graduação e pós-graduação.
- ✓ Priorizar as ações da UFSC em âmbito local, regional e sul-estratégico.
- ✓ Fortalecer a pós-graduação na UFSC, de acordo com o princípio da equidade, buscando elevar a qualidade de todos os seus programas.
- ✓ Incentivar a criação de instâncias para discussão da pós-graduação por áreas de conhecimento ou por centros de ensino.

## **PESQUISA, CIÊNCIA E TECNOLOGIA**

- ✓ Desburocratizar os comitês de ética em pesquisa, promovendo melhores condições de trabalho e agilidade na tramitação dos processos.
- ✓ Pleitear junto ao governo federal e ao poder legislativo a ampliação dos recursos PIBIC e bolsas CNPQ/CAPES.

- ✓ Fortalecer a Secretaria de Relações Internacionais (Sinter) e a introdução de estratégias e acordos para ampliar as oportunidades de mobilidade estudantil, cooperação acadêmica, dupla diplomação e desenvolvimento de pesquisa e conhecimento conjuntos.
- ✓ Fomentar e apoiar os núcleos de pesquisa e a integração entre os laboratórios.
- ✓ Pleitear a ampliação de bolsas junto ao governo do estado de SC.

## **EXTENSÃO**

- ✓ Discutir a efetivação da curricularização da extensão estabelecida na Política Nacional de Educação.
- ✓ Revisar e construir coletivamente uma nova resolução da extensão que atenda as diretrizes nacionais da extensão.
- ✓ Aprimorar as políticas de extensão, assegurando o caráter público de suas ações.
- ✓ Retomar a discussão sobre a Resolução Normativa dos Serviços Modelo e outras formas de extensão.
- ✓ Valorizar e estruturar as atividades do Núcleo de Estudos da Terceira Idade (NETI).

## **DEMOCRACIA UNIVERSITÁRIA E TRANSPARÊNCIA**

- ✓ Implantar e acompanhar o orçamento participativo na UFSC.
- ✓ Publicizar os critérios e formas de decisão de alocação dos recursos na UFSC.

- ✓ Desenvolver e definir a matriz de distribuição de pessoas a partir de critérios objetivos e impessoais.
- ✓ Incentivar a ampliação da representatividade de TAEs e estudantes nos órgãos colegiados.
- ✓ Promover consultas públicas, referendos, plebiscitos e outras formas de participação da comunidade universitária quando necessário.
- ✓ Propor assembleias universitárias como instâncias consultivas e deliberativas.
- ✓ Atuar em nível federal pela alteração da LDB na defesa da paridade entre as três categorias na composição de órgãos deliberativos centrais das IES.
- ✓ Instituir eleições para escolha de dirigentes nos Órgãos Suplementares da UFSC.
- ✓ Propor o sorteio como forma de distribuição dos processos nos conselhos deliberativos superiores da UFSC.
- ✓ Implantar o Sistema Eletrônico de Controle Social de Assiduidade aos TAEs, inclusive no HU.
- ✓ Realizar um amplo debate com a comunidade universitária sobre os critérios das consultas e eleições da instituição.
- ✓ Propor junto à Andifes e ao MEC a alteração do sistema 70/30.
- ✓ Propor um processo de gestão democrática e pública na relação da UFSC com suas Fundações de apoio, e fiscalizar prestações de contas e credenciamentos.
- ✓ Fortalecer a Ouvidoria da UFSC.

## **GESTÃO POLÍTICO-ACADÊMICA E ADMINISTRATIVA DA UFSC**

- ✓ Combater as diversas formas de assédio na Universidade, com elaboração de diagnósticos e debates para construção de políticas para esse fim.
- ✓ Fazer diagnóstico e propor políticas que subsidiem as ações de segurança do trabalho em todos os campi.
- ✓ Defender junto à Andifes a elaboração de uma política nacional para creche que atenda à comunidade universitária.
- ✓ Ampliar a política de comunicação pública na UFSC, criando órgão suplementar com autonomia administrativa, orçamentária e de conteúdo, integrando a Agecom e a TV UFSC.
- ✓ Introduzir o debate sobre a criação da Rádio UFSC.
- ✓ Consolidar o Museu de Arqueologia e Etnologia da UFSC (MARQUE) como órgão suplementar com autonomia administrativa e orçamento próprio.
- ✓ Ampliação do horário de atendimento da UFSC por, no mínimo, 12h ininterruptas.
- ✓ Fortalecer a Secretaria de Ações Afirmativas e Diversidade com a estrutura administrativa e financeira adequadas para o cumprimento de suas funções.
- ✓ Rever o compartilhamento online de imagens de câmeras com a polícia militar.
- ✓ Desenvolver política de formação de pessoas para ocupar cargos de direção e coordenação na UFSC.

- ✓ Reformular a política de gestão de pessoas, com padronização e transparência nos procedimentos.
- ✓ Desenvolver, em parceria com os movimentos sociais, programas de combate às questões decorrentes de machismo, racismo, LGBTfobia, xenofobia e todas as formas de opressão.
- ✓ Eliminar todas as taxas acadêmicas da UFSC e a cobrança de inscrições no vestibular.
- ✓ Debater formas alternativas de ingresso nos cursos de graduação na UFSC.
- ✓ Fortalecer o programa UFSC Sustentável, com a ampliação de ações de caráter ambiental, social e econômica.

## **DOCENTES**

- ✓ Implantar um Programa Institucional de Apoio à Docência, que vise investir em melhoramento didático-pedagógico, de modo a qualificar o ensino na UFSC.
- ✓ Apoiar os docentes para a realização da pesquisa multi, inter e transdisciplinar e a criação conjunta de conhecimento por meio da cooperação entre os centros e departamentos de ensino.
- ✓ Ampliar as ações de promoção da qualidade de vida no trabalho docente.
- ✓ Identificar o déficit no quadro docente da UFSC e reivindicar junto ao governo federal o seu provimento.
- ✓ Promover a instituição de programas de capacitação continuada e atualização tecnológica, ampliando a participação docente na elaboração dos referidos programas.

- ✓ Desenvolver ações para qualificação dos docentes com apoio de novas abordagens pedagógicas de ensino, aprendizagem e uso de ferramentas digitais.

## **TÉCNICO-ADMINISTRATIVOS EM EDUCAÇÃO**

- ✓ Implantar a jornada de 30h aos TAEs, exceto cargos de direção, permitindo a ampliação dos horários de atendimento.
- ✓ Construir, junto à Andifes, projeto de alteração da legislação específica visando a recuperação de cargos extintos, essenciais ao funcionamento da universidade (tais como cozinheiro, motorista, segurança, entre outros), reduzindo a terceirização dos serviços universitários.
- ✓ Ampliar as ações de promoção da qualidade de vida no trabalho dos TAEs.
- ✓ Instituir política de dimensionamento e movimentação de TAEs, a partir de critérios públicos e impessoais.
- ✓ Regulamentar a participação dos TAEs em projetos de pesquisa, extensão e cultura, de maneira a permitir a concorrência destes em editais (como o PROBOLSAS e o Bolsa Cultura) e a atribuição de carga horária.

## **ESTUDANTES**

- ✓ Buscar a ampliação e manutenção estrutural da moradia estudantil no campus Florianópolis e implantação nos campi de Araranguá, Blumenau, Curitiba e Joinville.

- ✓ Ampliar a capacidade do Restaurante Universitário, buscando diminuir as filas e torná-lo referência na área da nutrição.
- ✓ Permitir o acesso das crianças acompanhadas pelos frequentadores do Restaurante Universitário.
- ✓ Propor regime de 3 refeições diárias no Restaurante Universitário, em todos os campi, com opção vegetariana/vegana, priorizando os alimentos provenientes da agricultura familiar.
- ✓ Apoiar mães e pais estudantes, com desenvolvimento de políticas institucionais, para que tenham condições de estudo em seus cursos.
- ✓ Democratizar as políticas de Ações Afirmativas, com efetiva participação dos movimentos sociais, combatendo as injustiças sociais e a discriminação, apoiando os estudantes e fortalecendo a comunidade acadêmica.
- ✓ Reestruturar a atual Secretaria de Ações Afirmativas e Diversidades da UFSC.
- ✓ Ampliar a discussão sobre a validação da auto-declaração com a ampla participação dos cotistas.
- ✓ Criar e implantar uma política que garanta as condições para realização de festas estudantis nos campi de forma segura.
- ✓ Promover e dar suporte à realização dos congressos estudantis, assegurando a promoção da educação e a formação da cidadania, fortalecendo assim o caráter público da universidade.
- ✓ Retirar o FI como critério de exclusão na concessão de bolsas e intercâmbios.

- ✓ Ampliar a política de permanência e incluir os estudantes de pós-graduação.

## **ARTE E CULTURA**

- ✓ Ampliar e fortalecer as políticas de Cultura e Arte, a partir da descentralização e auto-gestão das ações - incluindo todos os campi - tanto dos órgãos da SECARTE como dos cursos de Cinema, Teatro, Jornalismo, Letras e Design.
- ✓ Fortalecer o Departamento Artístico Cultural (DAC), ampliando suas atividades e intensificando a aproximação com os demais setores da SECARTE a partir de estímulos a projetos como Madrigal, Orquestra da UFSC, Teatro da Igrejinha, Cinema e dança.
- ✓ Instituir editais destinados à Produção Independente, visando gerar conteúdo audiovisual para a TV UFSC e outras TVs públicas.
- ✓ Criar espaços culturais na UFSC com o objetivo de propiciar manifestações artísticas e culturais espontâneas, como poesia, música e teatro.
- ✓ Instituir festivais de música valorizando os talentos da UFSC.
- ✓ Trabalhar para que a Editora da UFSC (EdUFSC) se consolide como espaço de diálogo com a comunidade interna e externa e como instrumento pedagógico fundamental na formação de leitores.
- ✓ Criar as condições para que EdUFSC seja referência na cena editorial brasileira, além de intervir na vida cultural da cidade, do estado e do País.

- ✓ Reabrir a Galeria de Artes no Centro de Convivência e demais espaços de expressão cultural.
- ✓ Realização da Sepex em caráter itinerante, a fim de fomentar o intercâmbio entre os campi e democratizar o acesso da sociedade à pesquisa e à extensão realizadas nos vários campi da UFSC.
- ✓ Tornar o prédio da Travessa Ratcliff um espaço aberto a manifestações culturais, integrando-o ao Instituto Arco Iris.

## **HOSPITAL UNIVERSITÁRIO**

- ✓ Fiscalizar o cumprimento das cláusulas contratuais acordadas entre a UFSC e a EBSERH, adotando as medidas cabíveis.
- ✓ Possibilitar a representação do HU no Conselho Universitário.
- ✓ Garantir e ampliar o atendimento do SASC.
- ✓ Garantir 30 horas para todos os TAEs do HU, com exceção dos cargos de direção.
- ✓ Assegurar o cumprimento do RJU dos TAEs do HU.
- ✓ Rever a política de acesso à educação infantil para os filhos e filhas dos servidores do HU.
- ✓ Estimular as Práticas Integrativas e Complementares em Saúde (PICS) no HU como parte da política de saúde do trabalhador.
- ✓ Garantir isonomia entre os TAEs do HU e os do restante da UFSC.
- ✓ Rever a situação dos TAEs que atuam em ambientes insalubres e perigosos.
- ✓ Cobrar da EBSERH a reabertura dos leitos e demais estruturas desativados do HU.

- ✓ Retomar a coordenação da UFSC nas ações de capacitação, estrutura e suporte na elaboração e aplicação focadas no servidor do HU.
- ✓ Defender eleições diretas para escolha dos dirigentes do HU.
- ✓ Fortalecer a participação do HU nos projetos de pesquisa e extensão da UFSC.

## **CAMPI ARARANGUÁ, BLUMENAU, CURITIBANOS E JOINVILLE**

- ✓ Propor uma nova institucionalização dos campi, reforçando sua autonomia financeira, acadêmica e administrativa.
- ✓ Adequar as estruturas administrativas da UFSC à nova realidade multicampi.
- ✓ Ampliar os serviços de assistência estudantil e acadêmica.
- ✓ Fomentar as atividades de pesquisa e extensão.
- ✓ Buscar recursos para participação dos docentes, TAEs e estudantes dos campi em eventos acadêmicos.
- ✓ Retomar as tratativas para a construção das instalações necessárias e permanentes.
- ✓ Fortalecer ações para a implantação de programas de pós-graduação nos campi.

## **GESTÃO TERRITORIAL DOS CAMPI**

- ✓ Criar e rever os Planos Diretores dos campi da UFSC, com ampla participação da comunidade universitária e de seu entorno.
- ✓ Tornar os campi espaços modelo avançados de sustentabilidade, referência paisagística e arquitetônica, com utilização de tecnologias de renovação, como solar, eólica, reciclagem de resíduos sólidos, etc.
- ✓ Incentivar o fluxo de pessoas e concretizar o plano de iluminação para aumentar a segurança no campus da Trindade e nos demais campi.
- ✓ Atualizar e aprofundar os estudos sobre estrutura e ocupação de espaços da UFSC.
- ✓ Revitalizar o Centro de Convivência, consolidando-o como espaço de estímulo e difusão do conhecimento artístico e cultural produzido na UFSC.
- ✓ Implementar uma política de mobilidade que inclua ciclovias, vestiários e serviços de empréstimos de bicicletas;
- ✓ Revitalizar a Praça da Cidadania e finalizar o mosaico do prédio da Reitoria I, de modo a valorizar o patrimônio histórico e artístico do local.

---

**Por tudo isso,  
no dia 28 de março  
vote #80, IRINEU REITOR!**

---

Entre em contato:

   @irineureitor80

 [apoioprofessoririneu@gmail.com](mailto:apoioprofessoririneu@gmail.com)

[www.ufsc-necessaria.com](http://www.ufsc-necessaria.com)